



**PROCEDURA PER IL CONFERIMENTO DI N. 1 (UNO) CONTRATTO DI DIRITTO PRIVATO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 3 LETTERA A) DELLA LEGGE 30 DICEMBRE 2010, N. 240240 - FSE REACT-EU - PON "RICERCA E INNOVAZIONE" 2014-2020- AZIONE IV.4 "DOTTORATI E CONTRATTI DI RICERCA SU TEMATICHE DELL'INNOVAZIONE" PER IL SC 09/B2 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI - SSD ING-IND/17 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI PRESSO L'UNIVERSITA' CARLO CATTANEO - LIUC.**

**(BANDO, D.R. del 6 ottobre 2021 n. 804, avviso pubblicato sulla G.U. in data 5 ottobre 2021 n. 79)**

**RELAZIONE FINALE**

La Commissione per la procedura di conferimento di n. 1 (un) contratto di diritto privato di lavoro subordinato a tempo determinato, ex art. 24, comma 3, lett. a), Legge 240/2010 per il Settore Concorsuale 09/B2 - Impianti Industriali Meccanici, Settore Scientifico-disciplinare ING-IND/17 - Impianti Industriali Meccanici, nominata con D.R. del 6 ottobre 2021 n.805, è composta come segue:

- Prof. Fabrizio DALLARI, professore di prima fascia, Settore scientifico disciplinare ING-IND/17 - Impianti Industriali Meccanici, presso l'Università Carlo Cattaneo - LIUC;
- Prof. Roberto CIGOLINI, professore di prima fascia, Settore scientifico disciplinare ING-IND/17 - Impianti Industriali Meccanici, presso il Politecnico di Milano;
- Prof. Enrico CAGNO, professore di prima fascia, Settore scientifico disciplinare ING-IND/17 - Impianti Industriali Meccanici, presso il Politecnico di Milano.

La Commissione, sempre presente al completo, si è riunita nei giorni seguenti:

- 9 novembre 2021 alle ore 19:00 con l'utilizzo di mezzi telematici di lavoro collegiale (verbale N. 1)
- 18 novembre 2021 alle ore 18:00 con l'utilizzo di mezzi telematici di lavoro collegiale (verbale N. 2)
- 18 novembre 2021 alle ore 19:30 con l'utilizzo di mezzi telematici di lavoro collegiale (verbale N. 3 e Relazione Finale).

Nella riunione di apertura la Commissione ha individuato il Presidente nel Prof. Fabrizio Dallari e il segretario nel Prof. Roberto Cigolini.

Ognuno dei membri ha dichiarato di non avere relazioni di parentela e affinità entro il 4° grado incluso con gli altri commissari e che non sussistono con gli stessi situazioni di incompatibilità e/o conflitto di interesse né cause di astensione di cui all'art. 51 del Codice di Procedura Civile.

La Commissione ha quindi predeterminato i criteri per la valutazione dei titoli e delle pubblicazioni e ad inviarli al Responsabile della procedura, affinché provvedesse ad assicurarne la pubblicizzazione sul sito Web dell'Ateneo.

Nella seconda riunione la Commissione, accertato che i criteri di valutazione erano stati regolarmente pubblicizzati sul sito web d'Ateneo, ha preso visione dell'elenco dei candidati e della documentazione presentata dagli stessi.

Nell'elenco dei candidati figuravano i seguenti nominativi:

1. Ing. Violetta Giada Cannas

I membri della Commissione hanno dichiarato di non avere con gli stessi relazioni di parentela e affinità entro il 4° grado incluso e di non trovarsi con il candidato in nessuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 51 del Codice di Procedura Civile.



La Commissione, constatato che la domanda presentata dal candidato era pervenuta nei termini definiti dal bando, ha proceduto a esaminare la documentazione di ciascuno verificandone la corrispondenza a quanto definito dalla procedura di selezione.

Accertato che non sussistevano cause di esclusione la Commissione ha giudicato ammissibili tutte le domande presentate.

Essendo il numero di candidati inferiore a 6, come previsto dal bando, la Commissione ha ammesso il candidato alla discussione pubblica di titoli e produzione scientifica e l'accertamento della conoscenza della lingua straniera (inglese).

La Commissione ha quindi avviato la valutazione preliminare dei titoli, del curriculum e delle pubblicazioni del candidato.

Commissione, dopo ampio e approfondito esame, ha espresso la valutazione preliminare del candidato. (allegato 1 della presente relazione).

Nella terza riunione il candidato presente mediante videoconferenza:

- Ing. Violetta Giada Cannas

è stato chiamato per la discussione pubblica di titoli e produzione scientifica necessaria a verificare, oltre alle caratteristiche personali e motivazionali, l'attitudine alla didattica e durante la quale la Commissione ha proceduto all'accertamento della conoscenza della lingua inglese.

La Commissione, dopo adeguata discussione e valutazione, ha proceduto collegialmente, per il candidato presente, all'attribuzione del punteggio ai titoli, a ciascuna delle pubblicazioni presentate e alla consistenza complessiva della produzione scientifica della candidata, nonché a elaborare una valutazione sulla conoscenza della lingua inglese, come da criteri stabiliti nella riunione preliminare.

La Commissione ha calcolato il punteggio totale come somma dei punti attribuiti ai titoli e alle pubblicazioni. L'attribuzione del punteggio per il candidato è espressa nell'allegato 2 della presente relazione.

La Commissione, quindi ha proceduto collegialmente all'espressione di un giudizio complessivo sul candidato. Tale giudizio tiene conto oltre che delle caratteristiche personali e motivazionali, dell'attitudine alla ricerca, delle capacità didattiche e della conoscenza della lingua inglese. Il giudizio complessivo (allegato 3 della presente relazione) riflette anche i punteggi attribuiti nella valutazione dei titoli e delle pubblicazioni.

Al termine, la Commissione, considerato il positivo esito della valutazione, ha espresso un giudizio favorevole d'idoneità relativamente al candidato:

Ing. Violetta Giada Cannas

con la seguente motivazione: *“Il candidato ha dimostrato una buona attitudine alla ricerca e alla didattica. Tale attitudine è confermata dai risultati raggiunti in termini di pubblicazioni e dall'impegno profuso negli insegnamenti in cui è stata coinvolta all'interno sia di corsi di laurea, sia di corsi executive. Il profilo del candidato è altresì pienamente in linea con quello delineato dal bando.”*

La Commissione, conformemente a quanto previsto dal Bando, ha predisposto l'elenco degli idonei, in ordine alfabetico, che sarà pubblicato sul sito web di Ateneo (allegato 4 della presente relazione).

La presente relazione redatta, letta e sottoscritta dal Segretario è integrata dalle dichiarazioni di adesione al documento a firma degli altri componenti.



UNIONE EUROPEA  
Fondo Sociale Europeo



Il Segretario della Commissione

*Prof. Roberto Cigolini*

*Roberto Cigolini*

---

#



**PROCEDURA PER IL CONFERIMENTO DI N. 1 (UNO) CONTRATTO DI DIRITTO PRIVATO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 3 LETTERA A) DELLA LEGGE 30 DICEMBRE 2010, N. 240240 - FSE REACT-EU - PON "RICERCA E INNOVAZIONE" 2014-2020- AZIONE IV.4 "DOTTORATI E CONTRATTI DI RICERCA SU TEMATICHE DELL'INNOVAZIONE" PER IL SC 09/B2 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI - SSD ING-IND/17 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI PRESSO L'UNIVERSITA' CARLO CATTANEO - LIUC.**

**(BANDO, D.R. del 6 ottobre 2021 n. 804, avviso pubblicato sulla G.U. in data 5 ottobre 2021 n. 79)**

**ALLEGATO 1 alla RELAZIONE FINALE  
(giudizi analitici)**

**Candidato: Ing. Violetta Giada Cannas**

**Titoli e curriculum**

Con riferimento ai titoli, dal curriculum della candidata si evince:

- il conseguimento del Dottorato di Ricerca in Ingegneria Gestionale / Management, Economics, and Industrial Engineering, del XXXI ciclo, conseguito presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano nel marzo 2019 e il conseguimento, nel medesimo giorno, del Dottorato Europeo;
- lo svolgimento di un'intensa attività di didattica a livello universitario in Italia, svolta presso la Scuola di Ingegneria Industriale di LIUC – Università Cattaneo (all'interno della Laurea Triennale e della Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale), presso la LIUC Business School (corsi Master ed Executive Program) e presso il Politecnico di Milano (all'interno del Corso di Laurea Triennale in Ingegneria Gestionale e del Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica);
- lo svolgimento di un'intensa attività di ricerca svolta presso il Centro sulle Operations e il Lean Management della LIUC Business School e presso i-FAB di LIUC – Università Cattaneo (di cui è coordinatore). Inoltre, il candidato collabora con la Cardiff Business School, con la Aalborg University e con il Politecnico di Milano. Presso quest'ultima istituzione e presso LIUC – Università Cattaneo il candidato è stato titolare di assegni di ricerca;
- la partecipazione a gruppi di ricerca nazionali e internazionali;
- un'intensa partecipazione a congressi e convegni scientifici nazionali e internazionali su tematiche centrali per l'SSD ING-IND 17.

**Produzione scientifica**

L'attività di ricerca si è tradotta complessivamente in 21 pubblicazioni di carattere scientifico su tematiche pertinenti con il settore scientifico disciplinare di riferimento e, alcune delle 21, su tematiche pertinenti con quelle indicate dal bando. Con riferimento alla produzione scientifica la candidata ha presentato n.12 pubblicazioni che sono caratterizzate da una buona originalità, innovatività e rigore metodologico, e riguardano, sostanzialmente, tre macro-ambiti di ricerca : il supply chain e operations management, l'industry 4.0 e la logistica, trasporto intermodale e sostenibilità.

**Giudizio analitico sui titoli, curriculum e produzione scientifica**

La candidata presenta titoli di buon livello, un'intensa attività didattica, di ricerca e di terza missione relativa a tematiche in linea con il settore scientifico disciplinare di riferimento e con quanto richiesto dal bando. La produzione scientifica, con particolare riferimento alla qualità delle 12 pubblicazioni presentate, intesa sia come collocazione editoriale, sia come originalità è di buon livello. Buona la coerenza con le tematiche espresse dal bando.



**PROCEDURA PER IL CONFERIMENTO DI N. 1 (UNO) CONTRATTO DI DIRITTO PRIVATO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 3 LETTERA A) DELLA LEGGE 30 DICEMBRE 2010, N. 240240 - FSE REACT-EU - PON "RICERCA E INNOVAZIONE" 2014-2020- AZIONE IV.4 "DOTTORATI E CONTRATTI DI RICERCA SU TEMATICHE DELL'INNOVAZIONE" PER IL SC 09/B2 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI - SSD ING-IND/17 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI PRESSO L'UNIVERSITA' CARLO CATTANEO - LIUC.**

**(BANDO, D.R. del 6 ottobre 2021 n. 804, avviso pubblicato sulla G.U. in data 5 ottobre 2021 n. 79)**

**ALLEGATO 2 alla RELAZIONE FINALE**

**ATTRIBUZIONE DEI PUNTEGGI A TITOLI E PUBBLICAZIONI - GIUDIZIO SULLA CONOSCENZA DELLA LINGUA INGLESE**

**CANDIDATO:** Ing. Violetta Giada Cannas

<b>TITOLI (max 42 punti)</b>	<b>Punti</b>
titolo di dottore di ricerca o equipollenti conseguito in Italia o all'Estero	12
attività didattica a livello universitario in Italia o all'Estero	10
attività di formazione o di ricerca presso qualificati istituti italiani o stranieri (es. assegnista, ecc.)	7
organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca nazionali e internazionali, o partecipazione agli stessi	3
attività di relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali;	5
conseguimento di premi e riconoscimenti nazionali e internazionali per attività di ricerca	0
<b>Punteggio Totale Titoli</b>	<b>37</b>

Per quanto attiene alla conoscenza della lingua straniera (inglese) è stato accertato il seguente livello: **più che buono**

<b>PUBBLICAZIONI (max 58 punti)</b>	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c</b>	<b>d</b>	<b>Totale Punti</b>
Cannas, V. G., & Gosling, J. (2021). A decade of engineering-to-order (2010-2020): progress and emerging themes. International Journal of Production Economics, 108274.	1	1	1	0,5	3,5
Pozzi, R., Cannas, V. G., & Ciano, M. P. (2021). Linking data science to lean production: a model to support lean practices. International journal of production research, 1-22.	1,5	1	1	0,4	3,9
Cannas, V. G., Ciccullo, F., Pero, M., & Cigolini, R. (2020). Sustainable innovation in the dairy supply chain: enabling factors for intermodal transportation. International journal of production research, 58(24), 7314-7333.	1	0,6	0,6	0,3	2,5
Cannas, V. G., Masi, A., Pero, M., & Brunø, T. D. (2020). Implementing configurators to enable mass customization in the Engineer-to-Order industry: a multiple case study research. Production Planning & Control, 1-21.	1,5	1	1	0,5	4



Cannas, V. G., Gosling, J., Pero, M., & Rossi, T. (2020). Determinants for order-fulfilment strategies in engineer-to-order companies: Insights from the machinery industry. <i>International journal of production economics</i> , 228, 107743.	1,5	1	1	0,5	4
Cannas, V. G., Gosling, J., Pero, M., & Rossi, T. (2019). Engineering and production decoupling configurations: an empirical study in the machinery industry. <i>International journal of production economics</i> , 216, 173-189.	1,5	1	1	0,5	4
Cannas, V. G., Pero, M., Pozzi, R., & Rossi, T. (2018). Complexity reduction and kaizen events to balance manual assembly lines: an application in the field. <i>International journal of production research</i> , 56(11), 3914-3931.	1,5	1	1	0,5	4
Saporiti, N., Cannas, V.G., Pirovano, G.L., Pozzi, R., Rossi, T. (2020). Barriers and enablers to the implementation of digital twins in manufacturing companies: A literature review. In Summer School Francesco Turco 2020.	0,7	1	0,5	0,3	2,5
Cannas, V.G., Ciano, M.P., Pozzi, R., Rossi, T. (2020). Data science supporting lean production: A bibliometric study. In Summer School Francesco Turco 2020.	0,7	1	0,5	0,5	2,7
Cannas, V. G., Pero, M., Pozzi, R., & Rossi, T. (2018). An empirical application of lean management techniques to support ETO design and production planning. <i>IFAC-PapersOnLine</i> , 51(11), 134-139.	0,7	1	0,8	0,5	3
Cannas, V. G., Ciano, M. P., Pirovano, G., Pozzi, R., & Rossi, T. (2019, November). i-FAB: teaching how industry 4.0 supports lean manufacturing. In <i>European Lean Educator Conference</i> (pp. 47-55). Springer, Cham.	0,7	1	0,7	0,4	2,8
Cannas, V.G., Pero, M., Pirovano, G., Pozzi, R., Rossi, T. (2019). Improving real-life plant performance through layout re-design. In <i>Summer School Francesco Turco 2019</i> (pp. 486-492).	0,7	1	0,5	0,4	2,6
Consistenza complessiva della produzione scientifica del candidato					8,5
<b>Punteggio Totale Pubblicazioni</b>					<b>48</b>

- a) originalità, innovatività, rigore metodologico e rilevanza di ciascuna pubblicazione scientifica*
- b) congruenza di ciascuna pubblicazione con il settore concorsuale per il quale è bandita la procedura e con l'eventuale profilo, definito esclusivamente tramite indicazione di uno o più settori scientifico-disciplinari, ovvero con tematiche interdisciplinari ad essi correlate*
- c) rilevanza scientifica della collocazione editoriale di ciascuna pubblicazione e sua diffusione all'interno della comunità scientifica*
- d) determinazione analitica, anche sulla base di criteri riconosciuti nella comunità scientifica internazionale di riferimento, dell'apporto individuale del candidato nel caso di partecipazione del medesimo a lavori in collaborazione*

**Punteggio totale conseguito dal candidato 85/100**



UNIONE EUROPEA  
Fondo Sociale Europeo



**PROCEDURA PER IL CONFERIMENTO DI N. 1 (UNO) CONTRATTO DI DIRITTO PRIVATO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 3 LETTERA A) DELLA LEGGE 30 DICEMBRE 2010, N. 240240 - FSE REACT-EU - PON "RICERCA E INNOVAZIONE" 2014-2020- AZIONE IV.4 "DOTTORATI E CONTRATTI DI RICERCA SU TEMATICHE DELL'INNOVAZIONE" PER IL SC 09/B2 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI - SSD ING-IND/17 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI PRESSO L'UNIVERSITA' CARLO CATTANEO - LIUC.**

**(BANDO, D.R. del 6 ottobre 2021 n. 804, avviso pubblicato sulla G.U. in data 5 ottobre 2021 n. 79)**

### **ALLEGATO 3 alla RELAZIONE FINALE**

### **GIUDIZIO COMPLESSIVO SUI CANDIDATI**

#### **Candidato: Ing. Violetta Giada Cannas**

Il curriculum della candidata dimostra un suo costante impegno sia dal punto di vista della ricerca, sia da quello della didattica, sia da quello delle attività istituzionali.

Le pubblicazioni presentate denotano una maturità raggiunta dalla candidata in termini di ricerca, sono contraddistinte da un buon livello di originalità e di rigore metodologico e testimoniano come la candidata si focalizzi su temi che, oltre a essere centrali per il settore scientifico disciplinare di riferimento, sono pienamente in linea con il profilo richiesto dal bando.

Durante il colloquio/seminario la candidata ha confermato quanto emerso dalla valutazione del curriculum e dei titoli presentati, dimostrando, in aggiunta, una più che buona padronanza dei temi di ricerca sui quali opera e un'ottima attitudine alla didattica.

Per quanto sopra riportato, la commissione, all'unanimità, formula un giudizio positivo sulla candidata giudicandolo idoneo a ricoprire il ruolo a bando.



UNIONE EUROPEA  
Fondo Sociale Europeo



**PROCEDURA PER IL CONFERIMENTO DI N. 1 (UNO) CONTRATTO DI DIRITTO PRIVATO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 3 LETTERA A) DELLA LEGGE 30 DICEMBRE 2010, N. 240240 - FSE REACT-EU - PON "RICERCA E INNOVAZIONE" 2014-2020- AZIONE IV.4 "DOTTORATI E CONTRATTI DI RICERCA SU TEMATICHE DELL'INNOVAZIONE" PER IL SC 09/B2 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI - SSD ING-IND/17 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI PRESSO L'UNIVERSITA' CARLO CATTANEO - LIUC.**

**(BANDO, D.R. del 6 ottobre 2021 n. 804, avviso pubblicato sulla G.U. in data 5 ottobre 2021 n. 79)**

**ALLEGATO 4 alla RELAZIONE FINALE**

**ELENCO CANDIDATI IDONEI**

1. Ing. Violetta Giada Cannas



Al Segretario della Commissione,

Prof. Roberto Cigolini

Politecnico di Milano

e-mail: roberto.cigolini@polimi.it

**PROCEDURA PER IL CONFERIMENTO DI N. 1 (UNO) CONTRATTO DI DIRITTO PRIVATO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 3 LETTERA A) DELLA LEGGE 30 DICEMBRE 2010, N. 240240 - FSE REACT-EU - PON "RICERCA E INNOVAZIONE" 2014-2020- AZIONE IV.4 "DOTTORATI E CONTRATTI DI RICERCA SU TEMATICHE DELL'INNOVAZIONE" PER IL SC 09/B2 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI - SSD ING-IND/17 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI PRESSO L'UNIVERSITA' CARLO CATTANEO - LIUC.**

**(BANDO, D.R. del 6 ottobre 2021 n. 804, avviso pubblicato sulla G.U. in data 5 ottobre 2021 n. 79)**

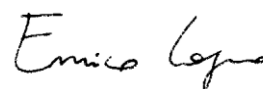
#### DICHIARAZIONE

Il sottoscritto ENRICO CAGNO, componente della Commissione per la procedura di conferimento di n. 1 (uno) contratto di diritto privato di lavoro subordinato a tempo determinato, ex art. 24, comma 3, lett. a), Legge 240/2010 per il Settore Concorsuale 09/B2 - Impianti Industriali Meccanici Settore Scientifico-disciplinare ING-IND/17 - Impianti Industriali Meccanici, nominata con D.R. del 6 ottobre 2021 n. 805 dichiara di aver partecipato con strumenti telematici alle sedute della Commissione del giorno 8 novembre 2021 delle ore 19:30, e di concordare con il contenuto del relativo verbale 3 e della relazione finale.

In fede.

Milano, 18 novembre 2021

Prof. Enrico Cagno



Al Segretario della Commissione,

Prof. Roberto Cigolini

Politecnico di Milano

e-mail: roberto.cigolini@polimi.it

**PROCEDURA PER IL CONFERIMENTO DI N. 1 (UNO) CONTRATTO DI DIRITTO PRIVATO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 3 LETTERA A) DELLA LEGGE 30 DICEMBRE 2010, N. 240240 - FSE REACT-EU - PON "RICERCA E INNOVAZIONE" 2014-2020- AZIONE IV.4 "DOTTORATI E CONTRATTI DI RICERCA SU TEMATICHE DELL'INNOVAZIONE" PER IL SC 09/B2 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI - SSD ING-IND/17 - IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI PRESSO L'UNIVERSITA' CARLO CATTANEO - LIUC.**

**(BANDO, D.R. del 6 ottobre 2021 n. 804, avviso pubblicato sulla G.U. in data 5 ottobre 2021 n. 79)**

#### D I C H I A R A Z I O N E

Il sottoscritto FABRIZIO DALLARI, componente della Commissione per la procedura di conferimento di n. 1 (uno) contratto di diritto privato di lavoro subordinato a tempo determinato, ex art. 24, comma 3, lett. a), Legge 240/2010 per il Settore Concorsuale 09/B2 - Impianti Industriali Meccanici Settore Scientifico-disciplinare ING-IND/17 - Impianti Industriali Meccanici, nominata con D.R. del 6 ottobre 2021 n. 805 dichiara di aver partecipato con strumenti telematici alla seduta della Commissione del giorno 18 novembre 2021 delle ore 19:30, e di concordare con il contenuto del relativo verbale 3 e della relazione finale.

In fede.

Milano, 18 novembre 2021

Prof. Fabrizio Dallari

