



**PROCEDURA PER IL CONFERIMENTO DI N. 1 (UN) CONTRATTO DI DIRITTO PRIVATO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO, AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 3, LETT. A), LEGGE 240/2010 PER IL SETTORE CONCORSUALE 09/B3 – INGEGNERIA ECONOMICO-GESTIONALE - SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE ING-IND/35 – INGEGNERIA ECONOMICO-GESTIONALE PRESSO IL DIPARTIMENTO IN GESTIONE INTEGRATA D'IMPRESA, UNIVERSITA' CARLO CATTANEO - LIUC.
(Bando, DR del 26 maggio 2020 n. 559, pubblicato sulla G.U. il 23 giugno 2020 n. 48)**

RELAZIONE FINALE

La Commissione, nominata con D.R. del 26 maggio 2020 n. 560, è composta come segue:

- Prof.ssa LAZZAROTTI Valentina, professore di prima fascia, Settore scientifico disciplinare ING-IND/35, Università Cattaneo - LIUC;
- Prof.ssa TESTA Stefania, professore di seconda fascia, Settore scientifico disciplinare ING-IND/35, Università degli Studi di Genova;
- Prof. NEIROTTI Paolo, professore di prima fascia, Settore scientifico disciplinare ING-IND/35, Politecnico di Torino.

La Commissione, sempre presente al completo, si è riunita nei giorni seguenti:

- 28 luglio 2020 alle ore 14 con l'utilizzo di mezzi telematici di lavoro collegiale (verbale N. 1)
- 10 settembre 2020 alle ore 10.45 con l'utilizzo di mezzi telematici di lavoro collegiale (verbale N. 2)
- 10 settembre 2020 alle ore 14 con l'utilizzo di mezzi telematici di lavoro collegiale (verbale N. 3 e Relazione Finale).

Nella riunione di apertura la Commissione ha individuato il Presidente nella Prof.ssa Valentina Lazzarotti e il segretario nel Prof. Paolo Neirotti.

I componenti della Commissione hanno dichiarato di non trovarsi tra loro in una delle situazioni d'incompatibilità previste dall'art. 51 del Codice di Procedura Civile e di non avere relazioni di parentela ed affinità entro il 4° grado incluso (art. 5 comma 2 D.Lgs. 07/05/1948, n. 1172).

La Commissione ha quindi predeterminato i criteri per la valutazione dei titoli e delle pubblicazioni e ad inviarli al Responsabile della procedura, affinché provvedesse ad assicurarne la pubblicizzazione sul sito Web dell'Ateneo.

Nella seconda riunione la Commissione, accertato che i criteri di valutazione erano stati regolarmente pubblicizzati sul sito web d'Ateneo, ha preso visione dell'elenco dei candidati e della documentazione presentata dagli stessi.

Nell'elenco dei candidati figuravano i seguenti nominativi:

1. Anastasia Krupskaya
2. Andrea Urbinati

I membri della Commissione hanno dichiarato di non trovarsi con i candidati in nessuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 51 del Codice di Procedura Civile e di non avere con



gli stessi relazioni di parentela e affinità entro il 4° grado incluso (art. 5 comma 2 D.Lgs. 07/05/1948, n. 1172).

La Commissione, constatato che le domande presentate dai candidati erano pervenute nei termini definiti dal bando, ha proceduto a esaminare la documentazione di ciascuno verificandone la corrispondenza a quanto definito dalla procedura di selezione.

Accertato che non sussistevano cause di esclusione la Commissione ha giudicato ammissibili tutte le domande presentate ed essendo il numero di candidati inferiore a 6, come previsto dal bando, la Commissione ha ammesso tutti i candidati al colloquio attitudinale e a tenere un seminario scientifico su temi del suo/loro lavoro di ricerca.

La Commissione ha quindi avviato la valutazione preliminare dei titoli, del curriculum e delle pubblicazioni dei candidati.

La Commissione, dopo ampio e approfondito esame, ha espresso la valutazione preliminare dei candidati (allegato 1 della presente relazione).

Nella terza riunione il candidato Anastasia Krupskaya risulta assente, quindi la Commissione procede a chiamare il candidato presente Andrea Urbinati mediante videoconferenza per il colloquio attitudinale necessario a verificare, oltre alle caratteristiche personali e motivazionali, l'attitudine alla didattica e per tenere il proprio seminario durante il quale la Commissione ha proceduto all'accertamento della conoscenza della lingua inglese.

Poi, la Commissione, dopo adeguata discussione e valutazione, ha proceduto collegialmente, per il candidato presente, all'attribuzione del punteggio ai titoli, a ciascuna delle pubblicazioni presentate e alla consistenza complessiva della produzione scientifica dei candidati, nonché a elaborare una valutazione sulla conoscenza della lingua inglese, come da criteri stabiliti nella riunione preliminare.

La Commissione ha calcolato il punteggio totale come somma dei punti attribuiti ai titoli e alle pubblicazioni.

L'attribuzione del punteggio per il candidato è espressa nell'allegato 2 della presente relazione.

La Commissione, quindi ha proceduto collegialmente all'espressione di un giudizio complessivo sul candidato. Tale giudizio tiene conto oltre che delle caratteristiche personali e motivazionali, dell'attitudine alla ricerca, delle capacità didattiche e della conoscenza della lingua inglese. Il giudizio complessivo (allegato 3 della presente relazione) riflette anche i punteggi attribuiti nella valutazione dei titoli e delle pubblicazioni.

Al termine, la Commissione, considerato il positivo esito della valutazione, ha espresso un giudizio favorevole d'idoneità relativamente al candidato:

Andrea Urbinati, con la seguente motivazione: "Il candidato ha una produzione scientifica molto rilevante e coerente; mostra chiari e ben motivati interessi di ricerca oltre che un forte impegno nell'attività didattica. Quindi complessivamente il profilo è molto adeguato ad assumere la posizione oggetto del bando".

La Commissione, conformemente a quanto previsto dal bando, ha predisposto l'elenco degli idonei che sarà pubblicato sul sito web di Ateneo (allegato 4 della presente relazione).

La presente relazione redatta, letta e sottoscritta dal Presidente e integrata dalle dichiarazioni di adesione al documento a firma degli altri componenti, sarà inviata, tramite l'Ufficio Concorsi, al Responsabile del Procedimento dott. Massimo Colli per la pubblicizzazione sul sito web di Ateneo.



Castellanza, 10/09/2020

Il Presidente della Commissione

Prof.ssa Paola Lanni



**PROCEDURA PER IL CONFERIMENTO DI N. 1 (UN) CONTRATTO DI DIRITTO PRIVATO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO, AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 3, LETT. A), LEGGE 240/2010 PER IL SETTORE CONCORSUALE 09/B3 – INGEGNERIA ECONOMICO-GESTIONALE - SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE ING-IND/35 – INGEGNERIA ECONOMICO-GESTIONALE PRESSO IL DIPARTIMENTO IN GESTIONE INTEGRATA D'IMPRESA, UNIVERSITA' CARLO CATTANEO - LIUC.
(Bando, DR del 26 maggio 2020 n. 559, pubblicato sulla G.U. il 23 giugno 2020 n. 48)**

**ALLEGATO 1 alla RELAZIONE FINALE
(giudizi analitici)**

Candidato: Anastasia Krupskaya

Titoli e curriculum

Il candidato presenta un CV e una serie di titoli complessivamente di livello sufficiente per intraprendere un percorso da ricercatore quale quello previsto dal presente bando. L'esperienza nella didattica appare però limitata e comunque non sufficientemente documentata.

Produzione scientifica

Il candidato presenta una produzione scientifica in linea con i temi del settore scientifico disciplinare ING-IND/35, ma comprende solo 4 lavori presentati a conferenza (proceeding).

Giudizio analitico sui titoli, curriculum e produzione scientifica

Il candidato, dopo la laurea magistrale, ha conseguito il dottorato di ricerca, ma non presenta attività e ruoli rilevanti in ambito accademico negli anni immediatamente successivi. Il candidato presenta una serie di esperienze professionali, ma antecedenti al conseguimento del dottorato di ricerca. La produzione scientifica consiste in 4 pubblicazioni presentate a conferenza, sviluppate durante il periodo di dottorato e non emerge uno sviluppo ulteriore finalizzato alla pubblicazione su journal peer-review.

Candidato: Andrea Urbinati

Titoli e curriculum

Il candidato presenta un CV e una serie di titoli di livello eccellente al fine di intraprendere un percorso da ricercatore, quale quello previsto dal presente bando. L'esperienza nella didattica è molto ampia e ben documentata. Il candidato partecipa a numerosi gruppi di ricerca che coinvolgono anche studiosi stranieri. È molto attivo come relatore in convegni nazionali e internazionali e ricopre ruoli organizzativi nella curatela di special issue ed è membro di board di riviste internazionali.

Produzione scientifica

Il candidato presenta una ricca produzione scientifica in linea con i temi del settore scientifico



disciplinare ING-IND/35, di notevole impatto scientifico, data l'elevata rilevanza delle riviste. Nonostante la giovane età accademica, il candidato presenta ben 11 pubblicazioni, ovvero un insieme molto consistente di articoli.

Giudizio analitico sui titoli, curriculum e produzione scientifica

Il candidato consegue il dottorato di ricerca presso il Politecnico di Milano e poi intraprende fin da subito un percorso accademico coerente, sia per quanto riguarda la didattica sia per quanto riguarda la ricerca. Entrambi i percorsi sono molto articolati. Il giudizio sui singoli titoli presentati, sul CV complessivo e sulla produzione scientifica è eccellente.



PROCEDURA PER IL CONFERIMENTO DI N. 1 (UN) CONTRATTO DI DIRITTO PRIVATO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO, AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 3, LETT. A), LEGGE 240/2010 PER IL SETTORE CONCURSALE 09/B3 – INGEGNERIA ECONOMICO-GESTIONALE - SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE ING-IND/35 – INGEGNERIA ECONOMICO-GESTIONALE PRESSO IL DIPARTIMENTO IN GESTIONE INTEGRATA D'IMPRESA, UNIVERSITA' CARLO CATTANEO - LIUC.
(Bando, DR del 26 maggio 2020 n. 559, pubblicato sulla G.U. il 23 giugno 2020 n. 48)

ALLEGATO 2 alla RELAZIONE FINALE

ATTRIBUZIONE DEI PUNTEGGI A TITOLI E PUBBLICAZIONI - GIUDIZIO SULLA CONOSCENZA DELLA LINGUA INGLESE

CANDIDATO: Andrea Urbinati

TITOLI (max 50 punti)	Punti	Punti
titolo di dottore di ricerca o equipollenti conseguito in Italia o all'Estero	fino a 10 punti	10
attività didattica a livello universitario in Italia o all'Estero	fino a 10 punti	9
attività di formazione o di ricerca presso qualificati istituti italiani o stranieri (es. assegnista, ecc.)	fino a 10 punti	8
organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca nazionali e internazionali, o partecipazione agli stessi	fino a 5 punti	4
attività di relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali;	fino a 10 punti	10
conseguimento di premi e riconoscimenti nazionali e internazionali per attività di ricerca	fino a 5 punti	Nessun punto
Punteggio Totale Titoli		41

Per quanto attiene alla conoscenza della lingua straniera (inglese) è stato accertato il seguente livello: ottimo

PUBBLICAZIONI (max 42 punti; 3,5 a pubblicazione)	a (1 max)	b (0,5 max)	c (1,5 max)	d (0,5 max)	Totale Punti
Publicazione n. 1: Sassanelli, C., Urbinati, A., Rosa, P., Chiaroni, D., & Terzi, S. (2020). Addressing circular economy through design for X approaches: A systematic literature review. Computers in industry, 120, 103245. ISSN: 0166-3615 [SCOPUS, WOS, AiIG: SILVER, AJG: 3]	1,00	0,50	1,00	0,10	2,60
Publicazione n. 2: Elia, G., Messeni Petruzzelli, A., and Urbinati, A. (2020). Implementing open innovation through virtual brand communities: A case study analysis in the semiconductor industry. Technological Forecasting and Social Change, 155, 119994. ISSN: 0040-1625. [SCOPUS, WOS, AiIG: GOLD, AJG: 3]	1,00	0,50	1,50	0,17	3,17
Publicazione n. 3: Centobelli, P., Cerchione, R., Chiaroni, D., Del Vecchio, P., and Urbinati, A. (2020). Designing business models in circular economy: A systematic literature review and research agenda. Business Strategy and the Environment, 29(4), 1734-1749. ISSN: 1099-0836. [SCOPUS, WOS, AiIG: SILVER, AJG: 3]	1,00	0,50	1,00	0,10	2,60
Publicazione n. 4: Rosa, P., Sassanelli, C., Urbinati, A., Chiaroni, D., and Terzi, S. (2020). Assessing Relations Between Circular Economy and Industry 4.0: A Systematic Literature Review. International Journal of Production Research, 58(6), pp. 1662-1687. ISSN: 1366-588X. [SCOPUS, WOS, AiIG: SILVER, AJG: 3]	1,00	0,50	1,00	0,10	2,60
Publicazione n. 5: Urbinati, A., Chiaroni, D., Chiesa, V., and Frattini, F. (2020). The role of digital technologies in open innovation processes: an exploratory multiple case study analysis. R&D Management, 50(1), pp. 136-160. ISSN: 0033-6807. [SCOPUS, WOS, AiIG: SILVER, AJG: 3]	1,00	0,50	1,00	0,13	2,63
Publicazione n. 6: Mandolla, C., Messeni Petruzzelli, A., Percoco, G., and Urbinati, A. (2019). Building a Digital Twin for Additive Manufacturing through the Exploitation of Blockchain: A case analysis of the aircraft industry. Computers in Industry, Vol. 109, pp. 134-152. ISSN: 0166-3615 [SCOPUS, WOS, AiIG: SILVER; AJG: 3]	1,00	0,50	1,00	0,13	2,63
Publicazione n. 7: Ünal, E., Urbinati, A., Chiaroni, D., and Manzini, R. (2019). Value Creation in Circular Business Models: The Case of a US Small Medium Enterprise in the Building Sector. Resources, Conservation and Recycling, Vol. 146, pp. 291- 307. ISSN: 0921-3449. [SCOPUS, WOS, AiIG: SILVER]	1,00	0,50	1,00	0,13	2,63
Publicazione n. 8: Urbinati, A., Bogers, M., Chiesa, V., and Frattini, F. (2019). Creating and Capturing Value from Big Data: A Multiple-Case Study Analysis of Provider Companies. Technovation, Vols. 84-85, pp. 21-36. ISSN: 0166-4972. [SCOPUS, WOS, AiIG: GOLD, AJG: 3]	1,00	0,50	1,50	0,13	3,13
Publicazione n. 9: Ünal, E., Urbinati, A., and Chiaroni, D. (2019). Managerial practices for designing circular economy business models: The case of an Italian SME in the office supply industry. Journal of Manufacturing Technology Management, Vol. 30, No. 3, pp. 561-589. ISSN: 1741-038X. [SCOPUS, WOS, AiIG: SILVER, AJG: 1]	1,00	0,50	1,00	0,13	2,63
Publicazione n. 10: Urbinati, A., Chiaroni, D., and Chiesa, V. (2017). Towards a New Taxonomy of Circular Economy Business Models. Journal of Cleaner Production, Vol. 168, pp. 487-498. ISSN: 0959-6526. [SCOPUS, WOS, AiIG: SILVER, AJG: 2]	1,00	0,50	1,00	0,17	2,67
Publicazione n. 11: Urbinati, A., Franzò, S., De Massis, A. and Frattini, F. (2017). Innovation in family firms: a review of prior studies and a framework for future research, in Brem, A., and Viardot E. (2017), Revolution of Innovation Management: Internationalization and Business Models, Palgrave, Vol. 8, pp. 213-246. ISBN: 978-1-349-95122-2. [SCOPUS]	1,00	0,50	0,80	0,13	2,43
TOT PUBBLICAZIONI					29,68
					arrotondato a 30
Consistenza complessiva della produzione scientifica del candidato, max 8 punti					8
Punteggio Totale Pubblicazioni					38

a) originalità, innovatività, rigore metodologico e rilevanza di ciascuna pubblicazione scientifica (1 max);

b) congruenza di ciascuna pubblicazione con il settore concorsuale per il quale è bandita la procedura e con l'eventuale profilo, definito esclusivamente tramite indicazione di uno o più settori scientifico-disciplinari, ovvero con tematiche interdisciplinari ad essi correlate (0,5 max);

c) rilevanza scientifica della collocazione editoriale di ciascuna pubblicazione e sua diffusione all'interno della comunità scientifica (1,5 max);

d) determinazione dell'apporto del candidato nel caso di lavori co-autorati (0,5 max).



Punteggio totale conseguito dal candidato: 79



**PROCEDURA PER IL CONFERIMENTO DI N. 1 (UN) CONTRATTO DI DIRITTO PRIVATO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO, AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 3, LETT. A), LEGGE 240/2010 PER IL SETTORE CONCORSUALE 09/B3 – INGEGNERIA ECONOMICO-GESTIONALE - SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE ING-IND/35 – INGEGNERIA ECONOMICO-GESTIONALE PRESSO IL DIPARTIMENTO IN GESTIONE INTEGRATA D'IMPRESA, UNIVERSITA' CARLO CATTANEO - LIUC.
(Bando, DR del 26 maggio 2020 n. 559, pubblicato sulla G.U. il 23 giugno 2020 n. 48)**

ALLEGATO 3 alla RELAZIONE FINALE

GIUDIZIO COMPLESSIVO SUI CANDIDATI

Candidato: Andrea Urbinati

Il candidato consegue il dottorato di ricerca presso il Politecnico di Milano e poi intraprende fin da subito un percorso accademico caratterizzato da impegno nella didattica così come nella ricerca su temi rilevanti per il settore scientifico disciplinare ING-IND/35. L'insieme delle pubblicazioni mostra, oltre che un'elevata continuità, anche la capacità di lavorare su diversi temi di ricerca in collaborazione con diversi gruppi, nazionali e internazionali. Il colloquio ha evidenziato un'ottima capacità del candidato di porre attenzione all'evoluzione del proprio percorso di ricerca, supportata da argomentazioni articolate e chiare.

In sintesi, il giudizio della Commissione, considerata anche la giovane età accademica del candidato, è eccellente.



**PROCEDURA PER IL CONFERIMENTO DI N. 1 (UN) CONTRATTO DI DIRITTO PRIVATO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO, AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 3, LETT. A), LEGGE 240/2010 PER IL SETTORE CONCORSUALE 09/B3 – INGEGNERIA ECONOMICO-GESTIONALE - SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE ING-IND/35 – INGEGNERIA ECONOMICO-GESTIONALE PRESSO IL DIPARTIMENTO IN GESTIONE INTEGRATA D'IMPRESA, UNIVERSITA' CARLO CATTANEO - LIUC.
(Bando, DR del 26 maggio 2020 n. 559, pubblicato sulla G.U. il 23 giugno 2020 n. 48)**

ALLEGATO 4 alla RELAZIONE FINALE

ELENCO CANDIDATI IDONEI
(in ordine alfabetico)

1. Andrea Urbinati

Al Presidente della Commissione
Prof.ssa Valentina Lazzarotti
e-mail: valentina.lazzarotti@liuc.it

**PROCEDURA PER IL CONFERIMENTO DI N. 1 (UN) CONTRATTO DI DIRITTO PRIVATO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO, AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 3, LETT. A), LEGGE 240/2010 PER IL SETTORE CONCORSUALE 09/B3 – INGEGNERIA ECONOMICO-GESTIONALE - SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE ING-IND/35 – INGEGNERIA ECONOMICO-GESTIONALE PRESSO IL DIPARTIMENTO IN GESTIONE INTEGRATA D'IMPRESA, UNIVERSITA' CARLO CATTANEO - LIUC.
(Bando, DR del 26 maggio 2020 n. 559, pubblicato sulla G.U. il 23 giugno 2020 n. 48)**

DICHIARAZIONE

Il sottoscritto, Prof. Paolo Neirotti, componente della Commissione per la procedura di conferimento di n. 1 (uno) contratto di diritto privato di lavoro subordinato a tempo determinato, ex art. 24, comma 3, lett. a), Legge 240/2010 per il settore concorsuale 09/B3 – Ingegneria economico-gestionale, Settore Scientifico Disciplinare ING-IND/35 - Ingegneria economico-gestionale, nominata con D.R. del 26 maggio 2020 n. 560


dichiara

di aver partecipato con strumenti telematici alla seduta del 10-09-2020 e di concordare pienamente con il verbale n. 3 e con la relazione finale sottoscritti dal Presidente Prof.ssa Lazzarotti, redatti in data odierna

In fede.

Torino, 10 settembre 2020

Prof. Paolo Neirotti



Al Presidente della Commissione
Prof.ssa Valentina Lazzarotti
e-mail: valentina.lazzarotti@liuc.it

**PROCEDURA PER IL CONFERIMENTO DI N. 1 (UN) CONTRATTO DI DIRITTO PRIVATO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO, AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 3, LETT. A), LEGGE 240/2010 PER IL SETTORE CONCORSUALE 09/B3 – INGEGNERIA ECONOMICO-GESTIONALE - SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE ING-IND/35 – INGEGNERIA ECONOMICO-GESTIONALE PRESSO IL DIPARTIMENTO IN GESTIONE INTEGRATA D'IMPRESA, UNIVERSITA' CARLO CATTANEO - LIUC.
(Bando, DR del 26 maggio 2020 n. 559, pubblicato sulla G.U. il 23 giugno 2020 n. 48)**

DICHIARAZIONE

La sottoscritta, Prof.ssa Stefania Testa, componente della Commissione per la procedura di conferimento di n. 1 (uno) contratto di diritto privato di lavoro subordinato a tempo determinato, ex art. 24, comma 3, lett. a), Legge 240/2010 per il settore concorsuale 09/B3 – Ingegneria economico-gestionale, Settore Scientifico Disciplinare ING-IND/35 - Ingegneria economico-gestionale, nominata con D.R. del 26 maggio 2020 n. 560

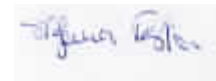
dichiara

di aver partecipato con strumenti telematici alla seduta del 10 settembre 2020 e di concordare pienamente con il verbale n. 3 e con la relazione finale sottoscritti dal Presidente Prof.ssa Valentina Lazzarotti, redatti in data 10-9-2020.

In fede.

Genova, 10 settembre 2020

Prof. Stefania Testa



- allegato: documento d'identità